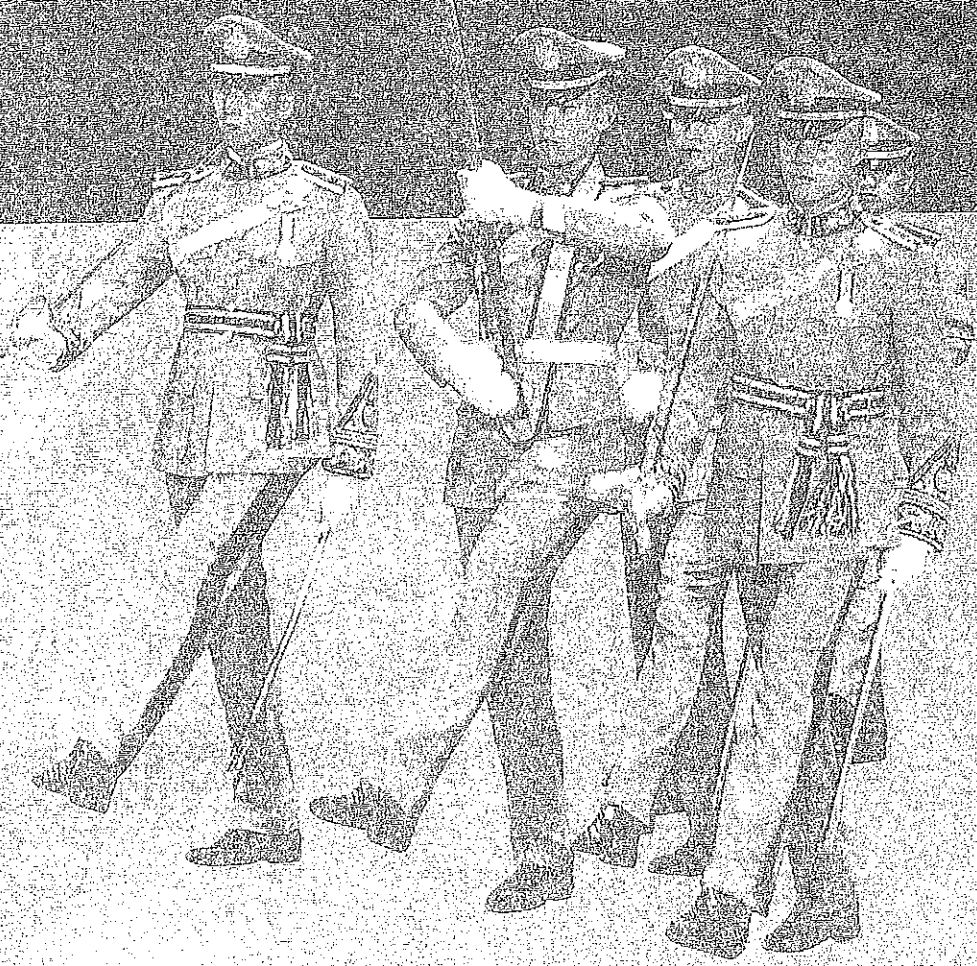


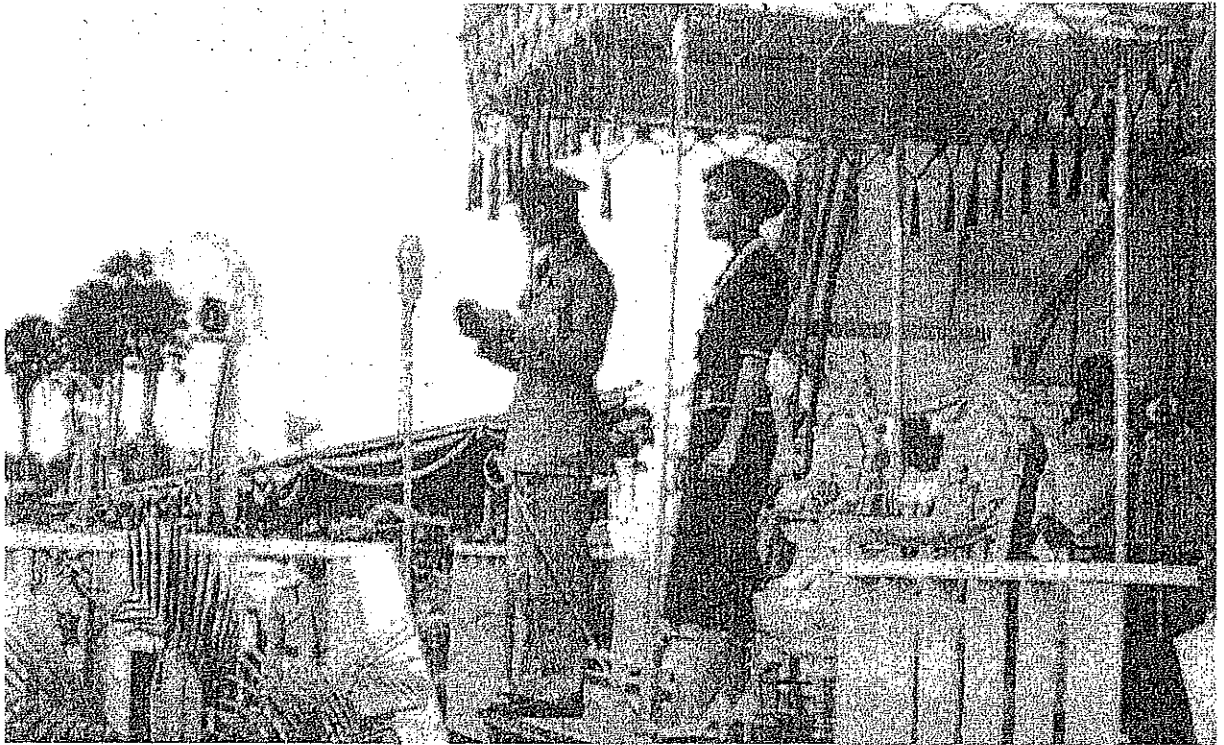


แผนพัฒนา

โรงเรียนนายร้อยตำรวจ

พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๘





กระแสพระราชดำรัสพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดชมหาราช รัชกาลที่ ๙
เนื่องในโอกาสเสด็จพระราชดำเนินเปิดโรงเรียนนายร้อยตำรวจ
เมื่อวันที่ ๑๓ ตุลาคม พุทธศักราช ๒๕๑๙

“โรงเรียนนายร้อยตำรวจ เป็นหลักสำคัญสำหรับบ้านเมือง เพราะประชากรรู้จักได้เป็นที่พึ่งในยาม
มีทุกข์ร้อน ก็แหละบุคคลที่จะให้ผู้อื่นเข้าพึ่งอาศัยได้นั้น จำเป็นต้องเป็นผู้ได้รับการศึกษาดี มีวิชาการ
และเป็นผู้มีศีลธรรมอันดีทุกประการ การที่รัฐบาลของข้าพเจ้าได้จัดสร้างโรงเรียนนายร้อยตำรวจขึ้น
จึงเป็นการบำเพ็ญกรณียกิจที่ควรชมเชย และขออาราธนาคุณ พระศรีรัตนตรัยอันประเสริฐ จงดลบันดาล
ให้โรงเรียนนายร้อยแห่งนี้ สถิตสถาพรเป็นศรีสง่าแก่ประเทศชาติ และเป็นสถาบันสำคัญสำหรับการให้
การศึกษาวิชาการตำรวจ แก่บรรดาผู้เข้าศึกษา ณ โรงเรียนแห่งนี้โดยทั่วกันเทอญ”



คำสั่งโรงเรียนนายร้อยตำรวจ

ที่ ๕๑๐ /๒๕๕๔

เรื่อง ให้ใช้แผนพัฒนาโรงเรียนนายร้อยตำรวจ พ.ศ. ๒๕๕๔-๒๕๕๘

ด้วยแผนพัฒนาโรงเรียนนายร้อยตำรวจ พ.ศ.๒๕๕๒-๒๕๕๔ ที่ได้ใช้เป็นกรอบและทิศทางการพัฒนาจะสิ้นสุดในปี ๒๕๕๔ เพื่อให้การดำเนินการภารกิจของโรงเรียนนายร้อยตำรวจ เป็นไปด้วยความต่อเนื่อง จึงต้องจัดทำแผนพัฒนาโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ฉบับใหม่ ซึ่งตามพระราชกฤษฎีกา ว่าด้วย หลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ มาตรา ๑๓ “ให้คณะรัฐมนตรีจัดให้มีแผนการบริหารราชการแผ่นดิน ตลอดระยะเวลาการบริหารราชการของคณะรัฐมนตรี... และเมื่อคณะรัฐมนตรีเห็นชอบแผนบริหารราชการแผ่นดิน ให้มีผลผูกพันคณะรัฐมนตรี รัฐมนตรี และส่วนราชการ ที่ต้องดำเนินการจัดทำภารกิจตามแผนบริหารราชการแผ่นดินนั้น” และมาตรา ๑๔ “แผนบริหารราชการแผ่นดิน ตามมาตรา ๑๓ ให้จัดทำเป็นแผนสี่ปี” รวมถึงมาตรา ๑๖ “ให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ โดยจัดทำเป็นแผนสี่ปี ต้องสอดคล้องกับแผนบริหารราชการแผ่นดิน”

โรงเรียนนายร้อยตำรวจ เป็นส่วนราชการในสังกัดสำนักงานตำรวจแห่งชาติ รับผิดชอบในด้านการศึกษ ได้จัดทำแผนพัฒนาโรงเรียนนายร้อยตำรวจ พ.ศ. ๒๕๕๔-๒๕๕๘ ภายใต้กรอบยุทธศาสตร์สำนักงานตำรวจแห่งชาติ, ยุทธศาสตร์การศึกษาสำนักงานตำรวจแห่งชาติ แนวทางการประกันคุณภาพการศึกษา ตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการอุดมศึกษา (สกอ.) และสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน) โดยแสดงรายละเอียดของปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ อัตลักษณ์ เอกลักษณ์ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ และโครงการ/กิจกรรมที่ต้องดำเนินการ โดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยโรงเรียนนายร้อยตำรวจ เมื่อการประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๑๙ กันยายน ๒๕๕๔ เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการปฏิบัติราชการ และติดตามประเมินผลการปฏิบัติราชการของโรงเรียนนายร้อยตำรวจ

ดังนั้น จึงให้ทุกหน่วยในสังกัดโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ใช้แผนพัฒนาโรงเรียนนายร้อยตำรวจ พ.ศ. ๒๕๕๔ - ๒๕๕๘ เป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงาน การปฏิบัติราชการ และการติดตามประเมินผลการปฏิบัติราชการให้เหมาะสม สอดคล้องกับภารกิจ บทบาท และอำนาจหน้าที่ของหน่วยงานต่อไป

ทั้งนี้ ตั้งแต่ ๑ ตุลาคม ๒๕๕๔ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๗ กันยายน พ.ศ. ๒๕๕๔

พลตำรวจโท

(อารีย์ อ่อนชิต)

ผู้บัญชาการโรงเรียนนายร้อยตำรวจ

คำนำ

แผนพัฒนาโรงเรียนนายร้อยตำรวจ พ.ศ.๒๕๕๕-๒๕๕๘ นี้ กำหนดขึ้นโดยความร่วมมือของทุกฝ่าย ทั้งระดับผู้บริหาร คณาจารย์ บุคลากรของโรงเรียนนายร้อยตำรวจ เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางการดำเนินการตาม ปรัชญาโรงเรียนนายร้อยตำรวจ คือ ผลิตบุคลากรในวิชาชีพตำรวจที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญด้านการบังคับใช้ กฎหมาย มีความพร้อมทั้งคุณลักษณะทางร่างกายและจิตใจ เพื่อออกไปรับใช้ประชาชนและสังคมตามความ ต้องการของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ นอกจากนี้แผนพัฒนาโรงเรียนนายร้อยตำรวจยังได้ส่งเสริมและสนับสนุน ทางด้านวิชาการ การสร้างองค์ความรู้ในวิชาชีพขั้นสูงรวมถึงการสอน การวิจัย การฝึกอบรม และการให้บริการ ทางวิชาการแก่สังคม โดยการจัดทำแผนพัฒนาโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ได้ดำเนินการตามแนวทางหลักการบริหาร กิจการบ้านเมืองที่ดี สอดคล้องกับแผนบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์สำนักงานตำรวจแห่งชาติ ยุทธศาสตร์ การศึกษาสำนักงานตำรวจแห่งชาติ กฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง และกำหนดให้มีการติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่อง โดยทั้งนี้แผนพัฒนาโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ฉบับนี้ได้ผ่านความเห็นชอบจากสภาการศึกษาโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ในการประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๑๙ กันยายน ๒๕๕๔

โรงเรียนนายร้อยตำรวจ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนพัฒนาโรงเรียนนายร้อยตำรวจ พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๘ ที่จัดทำขึ้นนี้จะเป็นแนวทางให้ทุกหน่วยงานในสังกัด ใช้ในการขับเคลื่อนให้โครงการ/กิจกรรมต่าง ๆ ให้เป็นไป ด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามปรัชญา วิสัยทัศน์ และวัตถุประสงค์ของโรงเรียนนายร้อยตำรวจอย่างเป็นรูปธรรม ต่อไป

พลตำรวจโท



(อารีย์ อ่อนชิต)

ผู้บัญชาการ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ

สารบัญ

คำนำ

สารบัญ

ส่วนที่ ๑	บทนำ	๑
	▶ สถานการณ์ทั่วไป	๒
	▶ การประเมินจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค (SWOT)	๓
ส่วนที่ ๒	แผนพัฒนาโรงเรียนนายร้อยตำรวจ (พ.ศ.๒๕๕๕ - ๒๕๕๘)	๗
	▶ ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ อัตลักษณ์ เอกลักษณ์	๙
	▶ แผนพัฒนาโรงเรียนนายร้อยตำรวจ (พ.ศ.๒๕๕๕ - ๒๕๕๘)	๑๑
	- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ผลิตบุคคลากรที่มีความรู้และเชี่ยวชาญในทักษะวิชาชีพตำรวจ	๑๓
	ด้านการบังคับใช้กฎหมาย ตามความต้องการของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ	
	- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ เสริมสร้างและปลูกฝังคุณลักษณะผู้เข้ารับการศึกษา การ	๑๕
	ฝึกอบรม และบุคลากรที่พร้อมทั้งด้านร่างกาย จิตใจ คุณธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณ	
	และอุดมคติในวิชาชีพ	
	- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนางานวิจัยและองค์ความรู้ในวิชาชีพตำรวจและการบังคับใช้	๑๖
	กฎหมาย	
	- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ บริการทางวิชาการในวิชาชีพตำรวจและการบังคับใช้กฎหมาย	๑๙
	แก่สังคม	
	- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อเป็นรากฐานพัฒนาองค์ความรู้	๒๐
	- ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารจัดการของสถาบันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อก้าวไปสู่	๒๑
	ความเป็นสากล	
	▶ การนำแผนไปสู่การปฏิบัติ	๒๓
	▶ การติดตามและประเมินผล	๒๓
	▶ ตารางแสดงภาพรวมของยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ โครงการ/กิจกรรม และผู้รับผิดชอบ	๒๔
ส่วนที่ ๓	ภาคผนวก	๓๗
	▶ กฎหมาย แผนยุทธศาสตร์ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง	๓๗
	▶ คำสั่งคณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ (Strategy) โรงเรียนนายร้อยตำรวจ	๔๘

ส่วนที่ ๑ บทนำ

ด้วยแผนพัฒนาโรงเรียนนายร้อยตำรวจ พ.ศ.๒๕๕๒-๒๕๕๔ ที่ได้ใช้เป็นกรอบและทิศทางพัฒนา กำลังจะสิ้นสุดลงในปี ๒๕๕๔ ดังนั้นเพื่อให้การดำเนินการภารกิจของโรงเรียนนายร้อยตำรวจ เป็นไปด้วยความ ต่อเนื่อง จึงต้องจัดทำแผนพัฒนาโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ฉบับใหม่ ซึ่งตามพระราชกฤษฎีกา ว่าด้วย หลักเกณฑ์ และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ มาตรา ๑๓ “ให้คณะรัฐมนตรีจัดให้มีแผนการบริหาร ราชการแผ่นดิน ตลอดระยะเวลาการบริหารราชการของคณะรัฐมนตรี... และเมื่อคณะรัฐมนตรีเห็นชอบแผน บริหารราชการแผ่นดิน ให้มีผลผูกพันคณะรัฐมนตรี รัฐมนตรี และส่วนราชการ ที่ต้องดำเนินการจัดทำภารกิจ ตามแผนบริหารราชการแผ่นดินนั้น” และมาตรา ๑๔ “แผนบริหารราชการแผ่นดิน ตามมาตรา ๑๓ ให้ จัดทำเป็นแผนสี่ปี” รวมถึงมาตรา ๑๖ “ให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติการ โดยจัดทำเป็นแผนสี่ปี ต้องสอดคล้องกับแผนบริหารราชการแผ่นดิน” โดยโรงเรียนนายร้อยตำรวจซึ่งเป็นส่วนราชการในสังกัดสำนักงาน ตำรวจแห่งชาติและรับผิดชอบในด้านการศึกษา จึงต้องดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ภายใต้ กรอบยุทธศาสตร์สำนักงานตำรวจแห่งชาติ และยุทธศาสตร์การศึกษาสำนักงานตำรวจแห่งชาติ และนอกจากนี้ ยังได้นำรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๕๐, แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๑ (พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๕๙), ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบราชการไทย (พ.ศ.๒๕๕๑ - ๒๕๕๕), พระราชบัญญัติ การศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๔๒ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๔๕ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๕๓, แผนการศึกษา แห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๔๕ - ๒๕๕๙) ฉบับปรับปรุง (พ.ศ. ๒๕๕๒ - ๒๕๕๙), กรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว ๑๕ ปี ฉบับที่ ๒ (พ.ศ.๒๕๕๑ - ๒๕๖๕) และแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ ๑๐ (พ.ศ.๒๕๕๑ - ๒๕๕๔) มาเป็นกรอบในการจัดทำแผนพัฒนาฯ ดังกล่าวด้วย

นอกจากนี้ โรงเรียนนายร้อยตำรวจซึ่งเป็นสถาบันอุดมศึกษาเฉพาะทางด้านวิชาชีพตำรวจ ตาม พระราชบัญญัติ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ พ.ศ. ๒๕๕๑ ยังต้องดำเนินการตามกฎหมายกระทรวง ว่าด้วย การจัดการ ศึกษาเฉพาะทาง พ.ศ. ๒๕๔๗ ข้อ ๒ การจัดการศึกษาเฉพาะทาง ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังนี้คือ

- (๑) ต้องจัดการศึกษาให้สอดคล้องกับแผนการศึกษาแห่งชาติและมาตรฐานการศึกษาของชาติ
- (๒) ต้องมีการประสานงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานที่จัดการศึกษาเฉพาะทางด้วยกันและกับ กระทรวงศึกษาธิการ
- (๓) ต้องจัดให้มีการประกันคุณภาพภายในเพื่อนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา และเพื่อรองรับการประกันคุณภาพภายนอก

การประเมินจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค

จากสถานการณ์ความเปลี่ยนแปลงของสังคมไทยในปัจจุบันและแนวโน้มในอนาคตประกอบกับปัจจัยแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกที่เกี่ยวข้อง สามารถประเมินจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคในการพัฒนาโรงเรียนนายร้อยตำรวจ โดยสรุปดังนี้

จุดแข็ง (Strengths)

๑) เป็นสถาบันอุดมศึกษาเฉพาะทางด้านวิชาชีพตำรวจเพียงแห่งเดียวของสำนักงานตำรวจแห่งชาติและของประเทศ ที่ผลิตข้าราชการตำรวจระดับสัญญาบัตรออกไปปฏิบัติงานด้านการบังคับใช้กฎหมาย

๒) เป็นสถาบันที่มีความเป็นมาและมีรากฐานมั่นคงกว่า ๑๐๐ ปี ผลิตบุคลากรที่มีความสามารถด้านวิชาชีพตำรวจมาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งระยะเวลาที่ยาวนานได้สั่งสมความเชี่ยวชาญและองค์ความรู้เฉพาะทางวิชาชีพตำรวจ อันเป็นบุคลากรที่สำคัญของสำนักงานตำรวจแห่งชาติและประเทศ

๓) เป็นสถาบันอุดมศึกษาเฉพาะทางที่มีอัตลักษณ์และภาพลักษณ์เป็นที่เชื่อมั่น และให้การยอมรับของสังคม หน่วยงานทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และสถาบันการศึกษาต่าง ๆ ทำให้เกิดการประสานงานและความร่วมมือทางวิชาการและความร่วมมือในด้านอื่นเป็นไปด้วยดี

๔) มีปัจจัยพื้นฐานสำคัญหลายประการ ได้แก่ พื้นที่เพียงพอ ท่าเลที่ตั้ง ภูมิทัศน์ และสภาพแวดล้อมเอื้ออำนวยต่อการจัดการศึกษาและการฝึกอบรม เหมาะสมที่จะเป็นศูนย์กลางในการจัดการศึกษาและการฝึกอบรมของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ

๕) พระราชบัญญัติโรงเรียนนายร้อยตำรวจ พ.ศ. ๒๕๕๑ ถือเป็นกลไกที่ช่วยให้การบริหารจัดการในด้านวิชาการและการศึกษาของโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ให้มีความเท่าเทียมกับสถาบันการศึกษาในระดับอุดมศึกษาอื่น ในขณะที่ยังดำรงความเป็นเฉพาะทาง และเป็นเอกลักษณ์ของการเป็นตำรวจอาชีพ

๖) โรงเรียนนายร้อยตำรวจ เป็นแหล่งผลิตข้าราชการตำรวจชั้นสัญญาบัตรทุกหลักสูตร ให้กับสำนักงานตำรวจแห่งชาติ จึงมีผู้สำเร็จการศึกษาเป็นศิษย์เก่าปฏิบัติงานอยู่ในทุกภาคส่วนของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ก่อให้เกิดพลังความร่วมมือและประสานการปฏิบัติ

๗) มีสภาพการศึกษาเป็นผู้กำหนดนโยบายและแผนพัฒนาของโรงเรียนนายร้อยตำรวจ เกี่ยวกับการผลิตบุคลากรในวิชาชีพตำรวจ การศึกษา การส่งเสริมวิชาการและวิชาชีพชั้นสูง การสอน การวิจัย การฝึกอบรม และการให้บริการทางวิชาการแก่สังคม โดยเน้นทักษะความเชี่ยวชาญด้านการบังคับใช้กฎหมายและวิชาชีพตำรวจเป็นสำคัญ ภายใต้การสอดคล้องกับระเบียบแบบแผนและนโยบายของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ

๘) มีคณาจารย์ที่มีความรู้ ความสามารถ สามารถนำแนวคิด ทฤษฎี และหลักการมาบูรณาการในการจัดการเรียนการสอนได้อย่างเหมาะสมกับสถานการณ์ เป็นที่ยอมรับจากสถาบัน และองค์กรอื่น

โอกาส (Opportunities)

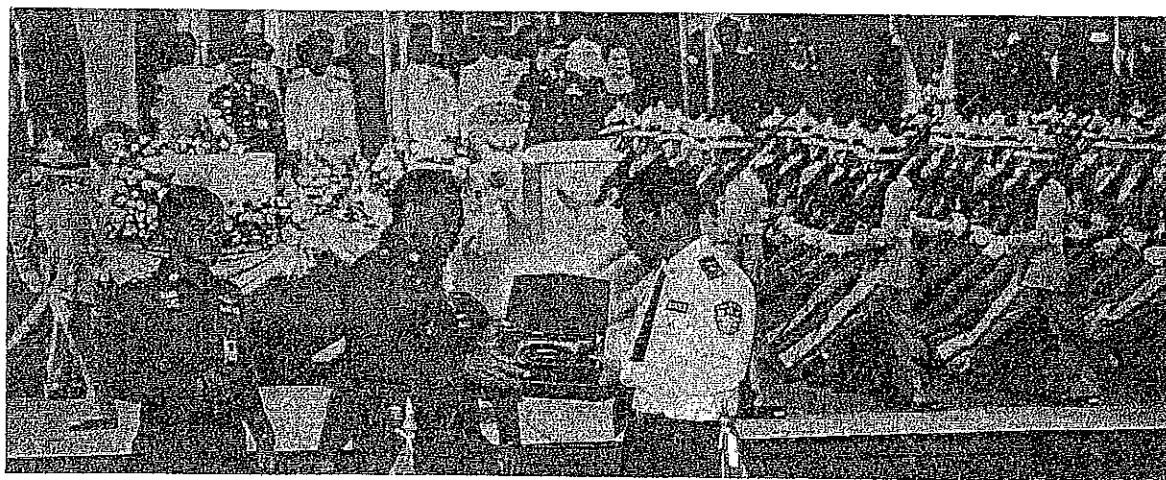
๑) พระราชบัญญัติโรงเรียนนายร้อยตำรวจ พ.ศ. ๒๕๕๑ มาตรา ๙ เปิดโอกาสให้สามารถสรรหารายได้จากเงินผลประโยชน์ ค่าธรรมเนียม ค่าปรับ ค่าบริการต่าง ๆ เงินและทรัพย์สินที่มีผู้อุทิศให้แก่โรงเรียน และรายได้หรือผลประโยชน์อื่น โดยไม่ต้องนำส่งคลังตามกฎหมาย ว่าด้วย เงินคงคลังและกฎหมายว่าด้วยวิธีการงบประมาณ เพื่อประโยชน์ในการบริหารจัดการโดยไม่ต้องรอนงบประมาณแผ่นดินเพียงด้านเดียว

๒) การที่ประเทศไทยจะก้าวไปสู่ความเป็นประชาคมอาเซียน ในปี ๒๕๕๘ (Asian Community ๒๐๑๕) ทำให้โรงเรียนนายร้อยตำรวจจะสามารถพัฒนาด้านวิชาการ การฝึก และองค์ความรู้เพื่อรองรับกับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว จะต้องเป็นสถาบันการศึกษาในการเรียนรู้ของข้าราชการตำรวจในประเทศ และเป็นองค์กรแห่งการแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับองค์กรตำรวจในกลุ่มอาเซียน

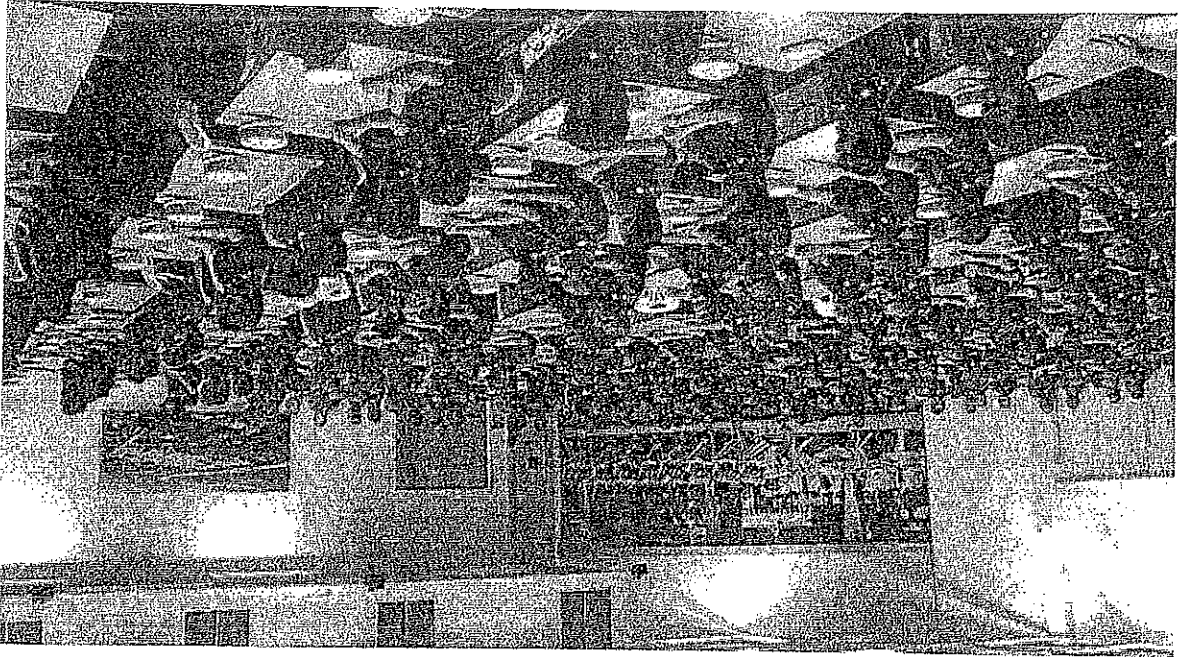
๓) มีศักยภาพทั้งในด้านของสถานที่และวิชาการสำหรับการจัดการฝึกอบรมให้กับหน่วยงานบังคับใช้กฎหมายอื่น เช่น กรมสอบสวนคดีพิเศษ กรมศุลกากร กรมสรรพสามิต กรมราชทัณฑ์ กรมบังคับคดี เป็นต้น ซึ่งจะเป็นการสร้างรายได้ในการพัฒนาหน่วยได้อีกทางหนึ่ง

๔) โรงเรียนนายร้อยตำรวจ มีเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการ (MOU) และกิจกรรมต่าง ๆ กับสถาบันการศึกษาในระดับอุดมศึกษาต่าง ๆ ภายในประเทศ และความร่วมมือทางวิชาชีพตำรวจในภูมิภาคอาเซียน ได้แก่ สาธารณรัฐประชาชนจีน สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว สาธารณรัฐแห่งสหภาพพม่า เป็นต้น เพื่อยกระดับความเป็นสากล และรองรับประชาคมอาเซียน ในปี ๒๕๕๘

๕) การเป็นสถาบันอุดมศึกษาเฉพาะทางของรัฐที่จัดการศึกษาระดับปริญญา ตามกฎหมายว่าด้วยการศึกษาแห่งชาติ ทำให้กระบวนการในการทำงานด้านการศึกษาจะต้องผ่านวิธีการประเมินคุณภาพการศึกษา จึงถือเป็นโอกาสในการพัฒนาไปสู่สถาบันการศึกษาที่มีมาตรฐานทั้งภายในและภายนอกประเทศได้



บริหาร
อำนาจ
สำรวจ
กระจาย
อมกับ
ขณะที่
ไปตาม
หมวด
จัดสรร
ง แต่
บุคคล
จะด้าน
ฎีหรือ
ยร้อย
ยได้รับ
นะข
ทักษะ
กมาย



บทกวีของนักเขียนที่มีชื่อเสียงในสมัยรัตนโกสินทร์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในรัชกาลที่ ๓ ซึ่งทรงมีพระเมตตาต่อศิลปินและนักเขียนในสมัยนั้น ทรงสนับสนุนให้มีการพิมพ์และเผยแพร่ผลงานของพวกเขาในวงกว้างขึ้น นอกจากนี้ยังทรงสนับสนุนให้มีการรวบรวมและจัดพิมพ์บทกวีของศิลปินในสมัยนั้นให้เป็นระบบและสมบูรณ์ยิ่งขึ้น (๓) ไร่เรียนนายร้อยต่อวารวจ

(Asian Community ๒๐๑๕) ใญ่ พ.ศ. ๒๕๕๘

ซึ่งถือว่าเป็นงานที่สำคัญของการพัฒนาวัฒนธรรมและศิลปะในสมัยนั้น นอกจากนี้ยังทรงสนับสนุนให้มีการรวบรวมและจัดพิมพ์บทกวีของศิลปินในสมัยนั้นให้เป็นระบบและสมบูรณ์ยิ่งขึ้น (๔) การจัดสรรงบประมาณของรัฐไปใช้ในโครงการต่างๆ

๒๖๕๖๖๖๖๖

นอกจากนี้ยังทรงสนับสนุนให้มีการรวบรวมและจัดพิมพ์บทกวีของศิลปินในสมัยนั้นให้เป็นระบบและสมบูรณ์ยิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังทรงสนับสนุนให้มีการรวบรวมและจัดพิมพ์บทกวีของศิลปินในสมัยนั้นให้เป็นระบบและสมบูรณ์ยิ่งขึ้น (๕) การพัฒนาและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมและประเพณีอันดีงามของชาติ

(Threats) ๒๖๕๖๖๖๖๖

ส่วนที่ ๒ แผนพัฒนาโรงเรียนนายร้อยตำรวจ (พ.ศ.๒๕๕๕-๒๕๕๘)

พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดชมหาราช ได้มีกระแสพระราชดำรัส เนื่องในโอกาสเสด็จพระราชดำเนินเปิดโรงเรียนนายร้อยตำรวจ เมื่อวันที่ ๑๓ ตุลาคม พุทธศักราช ๒๕๔๙ ว่า “โรงเรียนนายร้อยตำรวจ เป็นหลักสำคัญสำหรับบ้านเมือง เพราะประชากรราษฎรจักได้เป็นที่พึ่งในยามมีทุกข์ร้อนก็แลหละบุคคลที่จะให้ผู้อื่นเข้าพึ่งอาศัยได้นั้น จำเป็นต้องเป็นผู้ได้รับการศึกษาดี มีวิชาการ และเป็นผู้มีศีลธรรมอันดีทุกประการ การที่รัฐบาลของข้าพเจ้าได้จัดสร้างโรงเรียนนายร้อยตำรวจขึ้น จึงเป็นการบำเพ็ญกรณียกิจที่ควรชมเชย และขออาราธนาคุณพระศรีรัตนตรัยอันประเสริฐ จงดลบันดาลให้โรงเรียนนายร้อยแห่งนี้ สถิตสถาพรเป็นศรีสง่าแก่ประเทศชาติ และเป็นสถาบันสำคัญสำหรับให้การศึกษาวิชาการตำรวจแก่บรรดาผู้เข้าศึกษา ณ โรงเรียนแห่งนี้โดยทั่วกันเทอญฯ”

และเมื่อวันที่ ๒๖ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๕๑ พระราชบัญญัติโรงเรียนนายร้อยตำรวจ พ.ศ. ๒๕๕๑ ได้มีผลบังคับใช้ โดยได้กำหนดวัตถุประสงค์ของโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ไว้ดังนี้ “มาตรา ๗ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ เป็นสถานอุดมศึกษาเฉพาะทางด้านวิชาชีพตำรวจ มีวัตถุประสงค์เพื่อผลิตบุคลากรในวิชาชีพตำรวจ ตามความต้องการของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ให้การศึกษา ส่งเสริมวิชาการ และวิชาชีพชั้นสูง ทำการสอน การวิจัย การฝึกอบรม และให้บริการทางวิชาการแก่สังคม โดยเน้นทักษะความเชี่ยวชาญ ด้านการบังคับใช้กฎหมาย และวิชาชีพตำรวจเป็นสำคัญ”

“มาตรา ๘ โรงเรียนอาจแบ่งส่วนราชการเป็นคณะ สถาบัน ศูนย์ หรือส่วนราชการที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ เพื่อดำเนินการตามวัตถุประสงค์ในมาตรา ๗ เป็นส่วนราชการในโรงเรียนอีกได้

การจัดตั้ง การรวม และการยุบเลิก คณะ สถาบัน ศูนย์ หรือส่วนราชการที่เรียกชื่ออย่างอื่น ที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ และการแบ่งส่วนราชการภายในโรงเรียน ให้ทำเป็นประกาศของโรงเรียนและประกาศในราชกิจจานุเบกษา”

ประกาศโรงเรียนนายร้อยตำรวจ เรื่องการแบ่งส่วนราชการเป็นคณะ สถาบัน ศูนย์หรือส่วนราชการที่เรียกชื่ออย่างอื่นในโรงเรียนนายร้อยตำรวจ พ.ศ. ๒๕๕๒ เมื่อวันที่ ๖ กันยายน ๒๕๕๒ แบ่งส่วนราชการ โดยแบ่งหน้าที่ภารกิจออกเป็น ๓ ฝ่าย คือ ฝ่ายบริหาร ฝ่ายปกครองและการฝึก ฝ่ายวิชาการ และมีหน่วยงานขึ้นตรงต่อโรงเรียนนายร้อยตำรวจอีกจำนวนหนึ่ง ดังนี้

จากกระแสพระราชดำริสพระราชบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดชมหาราชและมาตรา ๗ แห่งพระราชบัญญัติโรงเรียนนายร้อยตำรวจ พ.ศ. ๒๕๕๑ สภาการศึกษาโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ได้มีมติเห็นชอบเมื่อการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๒๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๔ กำหนดปรัชญา (Philosophy) ของโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ไว้ดังต่อไปนี้

ปรัชญา (Philosophy)

โรงเรียนนายร้อยตำรวจเป็นสถาบันอุดมศึกษาเฉพาะทางด้านวิชาชีพตำรวจ
มีวัตถุประสงค์เพื่อผลิตบุคลากรในวิชาชีพตำรวจ ตามความต้องการของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ
ให้การศึกษา ส่งเสริมวิชาการ และวิชาชีพชั้นสูง ทำการสอน การวิจัย การฝึกอบรม
และให้บริการทางวิชาการแก่สังคม โดยเน้นทักษะความเชี่ยวชาญด้านกรบังคับใช้กฎหมาย
และวิชาชีพตำรวจเป็นสำคัญ

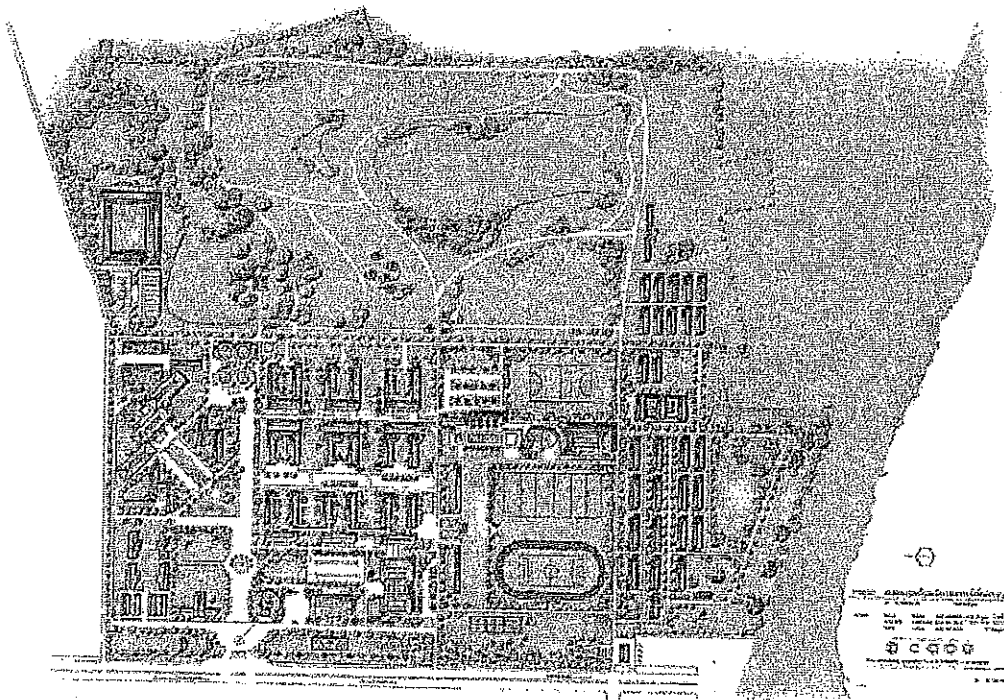
และได้พิจารณาอำนาจหน้าที่ของโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ในฐานะที่เป็นสถาบันระดับอุดมศึกษาที่ดำเนินการจัดการศึกษาเฉพาะทาง โดยมีพันธกิจหลัก คือ การเรียนการสอน การวิจัย การบริการทางวิชาการแก่สังคม และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม จากนั้นได้วิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT) ของโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ในช่วง ๓ ปีที่ผ่านมา ประกอบกับความเปลี่ยนแปลงด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมือง และเทคโนโลยีสารสนเทศ จึงได้ดำเนินการกำหนดทิศทางและการพัฒนาการดำเนินงานของสถาบันตามอำนาจหน้าที่ เพื่อให้สอดคล้องกับอัตลักษณ์หรือจุดเน้น จึงได้นำมาสู่การกำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) ที่จะดำเนินการไปในอีก ๔ ปีข้างหน้า คือ

วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นสถาบันหลักของประเทศในการผลิตบุคลากรในวิชาชีพตำรวจ
ที่มีความเป็นเลิศด้านกรบังคับใช้กฎหมายและวิชาชีพตำรวจ และมุ่งสู่สากล

แผนพัฒนาโรงเรียนนายร้อยตำรวจ พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๕๘

การจัดทำแผนพัฒนาโรงเรียนนายร้อยตำรวจที่ผ่านมา ได้ให้ความสำคัญในด้านการผลิตบุคลากรในวิชาชีพตำรวจ ที่มีความเชี่ยวชาญในด้านวิชาชีพตำรวจและการบังคับใช้กฎหมาย มีความรู้ ความสามารถ คุณธรรม จริยธรรม และมีภาวะผู้นำ ออกไปรับใช้ประชาชน สังคม และประเทศชาติ ซึ่งการจัดทำแผนพัฒนาโรงเรียนนายร้อยตำรวจ พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๕๘ ในครั้งนี้ได้ดำเนินการต่อจากแผนพัฒนาโรงเรียนนายร้อยตำรวจ พ.ศ. ๒๕๕๒ - ๒๕๕๔ ซึ่งเป็นแผนพัฒนาฯ ฉบับแรกภายหลังจากที่พระราชบัญญัติโรงเรียนนายร้อยตำรวจ พ.ศ. ๒๕๕๑ มีผลบังคับใช้ โดยการจัดทำแผนพัฒนาฯ ฉบับนี้ ได้นำการติดตามประเมินผลโครงการ/กิจกรรมของแผนพัฒนาฯ ฉบับเดิม ที่ยังมีได้ดำเนินการเนื่องจากไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ และโรงเรียนนายร้อยตำรวจ พิจารณาแล้วว่าเป็นโครงการ/กิจกรรมที่ควรมีการดำเนินการต่อเนื่อง มาบรรจุไว้และกำหนดให้มีโครงการ/กิจกรรมเพิ่มเติมตามแนวทางยุทธศาสตร์ใหม่ ดังนั้น เพื่อให้การจัดทำแผนพัฒนาโรงเรียนนายร้อยตำรวจฉบับใหม่ เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและบรรลุตามวัตถุประสงค์ของโรงเรียนนายร้อยตำรวจ จึงได้กำหนดรูปแบบการแปลงวิสัยทัศน์ไปสู่การปฏิบัติให้เป็นรูปธรรมยิ่งขึ้นในรูปของประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ และโครงการ/กิจกรรม เพื่อรองรับไว้ในแผนพัฒนาโรงเรียนนายร้อยตำรวจ พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๕๘ โดยมีรายละเอียดดังนี้



รูปที่ ๑
๒๕๕๕

๒๕๕๔
ประชุม
ายร้อย

ใน

วิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์ตามแผนพัฒนาโรงเรียนนายร้อยตำรวจ พ.ศ. ๒๕๕๕ – ๒๕๕๘

เป็นสถาบันหลักของประเทศในการผลิตบุคลากรในวิชาชีพตำรวจ
ที่มีความเป็นเลิศด้านการบังคับใช้กฎหมายและวิชาชีพตำรวจ และมุ่งสู่สากล

ยุทธศาสตร์ที่ ๑

ผลิตบุคลากรที่มีความรู้และเชี่ยวชาญในทักษะ
วิชาชีพตำรวจด้านภารกิจบังคับใช้กฎหมาย
ตามความต้องการของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔

บริการทางวิชาการในวิชาชีพตำรวจและ
ตำรวจบังคับใช้กฎหมายแก่สังคม

ยุทธศาสตร์ที่ ๒

เสริมสร้างและปลูกฝังคุณลักษณะ
ผู้บังคับการศึกษาศึกษา การฝึกอบรม และบุคลากร
ที่พร้อมทั้งด้านร่างกาย จิตใจ คณิตสรณ์ จริยธรรม
จรรยาบรรณและอุดมคติในวิชาชีพ

ยุทธศาสตร์ที่ ๕

ทันสมัย รวดเร็ว ประสิทธิภาพสูง
เพื่อเป็นรากฐานพัฒนาองค์ความรู้

ยุทธศาสตร์ที่ ๓

พัฒนากระบวนการผลิตบุคลากรให้มีประสิทธิภาพ
และรองรับสังคมโลกยุคใหม่

ยุทธศาสตร์ที่ ๖

การบริหารจัดการของสถาบันที่มีประสิทธิภาพ
เพื่อก้าวไปสู่ความเป็นสากล

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : ผลิตบุคลากรที่มีความรู้และเชี่ยวชาญในทักษะวิชาชีพตำรวจด้านการบังคับใช้กฎหมาย
ตามความต้องการของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ

เป้าประสงค์

ผลิตข้าราชการตำรวจชั้นสัญญาบัตร ที่มีความรู้และทักษะในวิชาชีพตำรวจและการบังคับใช้กฎหมาย
มีคุณธรรม จริยธรรม วินัย และภาวะผู้นำ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของสำนักงานตำรวจแห่งชาติและสังคม

กลยุทธ์

๑.๑ ปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตรที่ได้มาตรฐานทางวิชาการ สอดคล้องกับความต้องการของ
สำนักงานตำรวจแห่งชาติ และตอบสนองสังคม

โครงการ/กิจกรรม

- โครงการติดตามประเมินผลคุณภาพบัณฑิตตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษา
แห่งชาติ และผลการพัฒนาบัณฑิตตามอัตลักษณ์
- โครงการประเมินผลและปรับปรุงหลักสูตรนักเรียนนายร้อยตำรวจและหลักสูตรการฝึก
อบรมของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- โครงการพัฒนาหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับวิชาชีพตำรวจและการบังคับใช้กฎหมาย

๑.๒ พัฒนาระบบการจัดการความรู้ด้านวิชาการและทักษะด้านยุทธวิธีตำรวจและการบังคับใช้
กฎหมาย และการพัฒนาเพิ่มพูนความรู้ที่จำเป็นจากประสบการณ์จริง

โครงการ/กิจกรรม

- โครงการสัมมนาปัญหาการจัดการเรียนการสอนตามหลักสูตรนักเรียนนายร้อยตำรวจและ
หลักสูตรการฝึกอบรมอื่น
- โครงการศึกษาดูงานด้านวิชาการตำรวจโดยอาศัยประสบการณ์จริง
- โครงการเรียนรู้ด้านทักษะวิชาชีพตำรวจ โดยอาศัยประสบการณ์จริง
(การฝึกต่อต้านปราบปรามการก่อความไม่สงบ , นักเรียนนายร้อยตำรวจฝึกรับใช้ประชาชน
ในชนบท , การฝึกการโดดร่ม , โครงการฝึกหัดปฏิบัติงานตำรวจ , การฝึกหัดงานด้านสอบสวน , การเสริมสร้าง
ประสบการณ์วิชาชีพ , นักเรียนนายร้อยตำรวจสัมผัสปัญหาชุมชน , การฝึกตรวจท้องที่ ฯลฯ)
- โครงการจัดตั้งศูนย์การฝึกทางวิชาชีพตำรวจและการบังคับใช้กฎหมาย
- โครงการปรับปรุงและพัฒนาวิธีการฝึกด้านยุทธวิธีตำรวจ

- ២៩៤៧១ ភស្តុតាងរូបភាពនិស្សិតបាក់បែក (២៤៦៧៥) ស្ថិតនៅក្នុងភ្នាក់ងារស៊ីវិលភ្នំពេញ ភ្នំពេញ
- ២៩៤៧២ ភស្តុតាងរូបភាពនិស្សិតបាក់បែក (២៤៦៧៥) ស្ថិតនៅក្នុងភ្នាក់ងារស៊ីវិលភ្នំពេញ ភ្នំពេញ
- (ដា ប៊ូន) ស្ថិតនៅក្នុងភ្នាក់ងារស៊ីវិលភ្នំពេញ ភ្នំពេញ
- ភស្តុតាងរូបភាពនិស្សិតបាក់បែក (២៤៦៧៥) ស្ថិតនៅក្នុងភ្នាក់ងារស៊ីវិលភ្នំពេញ ភ្នំពេញ
- ភស្តុតាងរូបភាពនិស្សិតបាក់បែក (២៤៦៧៥) ស្ថិតនៅក្នុងភ្នាក់ងារស៊ីវិលភ្នំពេញ ភ្នំពេញ
- ភស្តុតាងរូបភាពនិស្សិតបាក់បែក (២៤៦៧៥) ស្ថិតនៅក្នុងភ្នាក់ងារស៊ីវិលភ្នំពេញ ភ្នំពេញ

មតិយោបល់របស់ខ្ញុំ/ខ្លួន លើការអង្កេតស៊ើបអង្កេត

ខ្ញុំ/ខ្លួន យល់ឃើញថាការអង្កេតស៊ើបអង្កេតរបស់លោកស្រី/លោក ២០១

២៩៤៧២

- ភ្នំពេញ ភ្នំពេញ
- ភ្នំពេញ ភ្នំពេញ
- ភ្នំពេញ ភ្នំពេញ
- ភ្នំពេញ ភ្នំពេញ

ភ្នំពេញ

២៩៤៧២

- ភ្នំពេញ ភ្នំពេញ
- ភ្នំពេញ ភ្នំពេញ
- ភ្នំពេញ ភ្នំពេញ

មតិយោបល់របស់ខ្ញុំ/ខ្លួន លើការអង្កេតស៊ើបអង្កេត

២៩៤៧២

ខ្ញុំ/ខ្លួន យល់ឃើញថាការអង្កេតស៊ើបអង្កេតរបស់លោកស្រី/លោក ២០១

- ភ្នំពេញ ភ្នំពេញ
- ភ្នំពេញ ភ្នំពេញ
- ភ្នំពេញ ភ្នំពេញ



ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : เสริมสร้างและปลูกฝังคุณลักษณะผู้เข้ารับการศึกษา การฝึกอบรม และบุคลากรที่
พร้อมทั้งด้านร่างกาย จิตใจ คุณธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณและอุดมคติในวิชาชีพ

เป้าประสงค์

เพื่อเสริมสร้างให้ผู้เข้ารับการศึกษา การฝึกอบรม และบุคลากรในวิชาชีพตำรวจ และการบังคับใช้
กฎหมาย มีความเข้มแข็งในด้านร่างกาย จิตใจ คุณธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณ และอุดมคติในวิชาชีพตำรวจ
พร้อมอุทิศตนเพื่อสังคมและประเทศชาติ

กลยุทธ์

๒.๑ พัฒนาสุขภาพ ร่างกายแก่บุคลากรในวิชาชีพตำรวจและการบังคับใช้กฎหมาย ให้เป็นผู้มี
สุขภาพ พลานามัยที่สมบูรณ์ แข็งแรง พร้อมปฏิบัติงานรับใช้ประชาชนและสังคม

โครงการ/กิจกรรม

- โครงการตรวจสุขภาพร่างกายประจำปี
- โครงการรณรงค์ป้องกันยาเสพติด
- โครงการป้องกันไข้เลือดออก
- โครงการลานกีฬาและสวนสุขภาพ
- โครงการทดสอบสมรรถภาพร่างกาย
- โครงการแข่งขันกีฬาภายในเชื่อมความสามัคคี

๒.๒ พัฒนาจิตใจ คุณธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณและอุดมคติในวิชาชีพแก่บุคลากรในวิชาชีพ
ตำรวจและการบังคับใช้กฎหมาย ให้มีจิตใจที่อุทิศตนเพื่อสังคมและประเทศชาติ

โครงการ/กิจกรรม

- โครงการส่งเสริมการพัฒนาจิตใจให้เป็นผู้ที่อุทิศตนเพื่อสังคมและประเทศชาติ
- โครงการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับคุณธรรม จริยธรรม ตามประมวลจริยธรรมตำรวจ
- โครงการฝึกอบรมพัฒนาจิตใจ และปรับพื้นฐานให้กับนักเรียน
- โครงการฝึกอบรมพัฒนาบุคลิกภาพและมารยาทสังคมให้กับนักเรียน
- โครงการเสริมสร้างจิตสำนึกเพื่อพัฒนาตนเองและสังคม "จิตอาสา"
- โครงการหอจดหมายเหตุและหอเกียรติยศ (Hall of Fame)
- โครงการยกย่องคนดี ที่มีความประพฤติเป็นแบบอย่าง
- โครงการพัฒนาและส่งเสริมความรู้ด้านวิชาชีพตำรวจ

๓.๓ การแสวงหาทุนอุดหนุนการวิจัยจากแหล่งทุนสนับสนุนการวิจัย

โครงการ/กิจกรรม

- โครงการขอรับการสนับสนุนงบประมาณเพื่องานวิจัยของโรงเรียนนายร้อยตำรวจจากแหล่งงบประมาณสำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- โครงการแสวงหาแหล่งทุนทั้งภายใน (หน่วยราชการ, มหาวิทยาลัยต่าง ๆ ตลอดจนภาคเอกชน) และภายนอกประเทศ
- โครงการแสวงหาความร่วมมือในการทำผลงานวิจัยร่วมกับนักวิชาการนอกหน่วย ทั้งในระดับชาติและระดับนานาชาติ(ซึ่งนักวิชาการนอกหน่วยอาจหาแหล่งทุนสนับสนุนงานวิจัยได้ง่ายกว่า) รวมทั้งอาเซียน
- โครงการจัดทำข้อมูลของแหล่งทุนสนับสนุนการวิจัย โดยแบ่งกลุ่มตามประเภทงานวิจัย
- โครงการจัดตั้งมูลนิธิเพื่อการวิจัยของโรงเรียนนายร้อยตำรวจ

๓.๔ การส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาวิจัยและการสร้างนักวิจัยรุ่นใหม่

โครงการ/กิจกรรม

- โครงการประชุมสัมมนาอบรมและกิจกรรมเพื่อพัฒนางานวิจัย ชีตความสามารถของนักวิจัย และสร้างนักวิจัยรุ่นใหม่
- โครงการพัฒนาศักยภาพในการให้บริการปรึกษาวิจัยจากหน่วยงานภายใน และจากนักวิจัยอาวุโสเป็นที่ปรึกษาวิจัย
- โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการวิจัย
- โครงการส่งเสริมสนับสนุนให้นักวิจัยเสนอผลงานวิจัยในการประชุมวิชาการระดับชาติ และระดับนานาชาติ
- โครงการส่งเสริมสนับสนุนนักวิจัยในการตีพิมพ์ผลงานวิจัยในวารสารวิชาการทั้งของโรงเรียนนายร้อยตำรวจ และระดับชาติ

๓.๕ การส่งเสริมขวัญกำลังใจและแรงจูงใจในการสร้างสรรค์งานวิจัย

โครงการ/กิจกรรม

- โครงการมอบรางวัลวิจัยดีเด่นประจำปี พร้อมทั้งการประกาศเกียรติคุณให้รางวัลแก่บุคลากรผู้ทำวิจัยของโรงเรียนนายร้อยตำรวจ
- โครงการประกาศเกียรติคุณ ให้รางวัลแก่บุคลากรผู้ทำวิจัย และหน่วยงานต้นสังกัดที่ผลิตงานวิจัยที่มีคุณภาพได้รับการยอมรับทั้งจากภายนอก

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : บริการทางวิชาการในวิชาชีพตำรวจและการบังคับใช้กฎหมายแก่สังคม

เป้าประสงค์

บริการถ่ายทอดความรู้ ทักษะด้านวิชาชีพตำรวจ การบังคับใช้กฎหมาย และศาสตร์อื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อเพิ่มศักยภาพความเชี่ยวชาญ ให้แก่หน่วยงานบังคับใช้กฎหมาย องค์กร ชุมชน และสังคม อย่างมีคุณภาพ คุณธรรม เหมาะสม รวมทั้งเป็นแหล่งศึกษาเรียนรู้ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อขึ้นำ ป้องกัน และแก้ไขปัญหาของสังคม

กลยุทธ์

๔.๑ บริการทางวิชาการด้านวิชาการตำรวจ การบังคับใช้กฎหมาย และศาสตร์อื่นที่เกี่ยวข้องแก่สำนักงานตำรวจแห่งชาติ หน่วยงานบังคับใช้กฎหมาย องค์กร ชุมชน และสังคม

โครงการ/กิจกรรม

- โครงการจัดตั้งศูนย์บริการทางวิชาการด้านวิชาชีพตำรวจและการบังคับใช้กฎหมาย เพื่อให้บริการแก่หน่วยงานบังคับใช้กฎหมาย ประชาชน และสังคม
- โครงการสร้างหลักสูตรการบังคับใช้กฎหมาย เพื่อให้บริการแก่หน่วยงานบังคับใช้กฎหมายอื่น
- โครงการจัดตั้งศูนย์บริการการใช้ประโยชน์ทรัพยากรของสถาบันแบบครบวงจร (one stop service) เพื่อความสะดวกในการเข้าถึงบริการ
- โครงการจัดทำระบบฐานข้อมูลในการให้บริการวิชาการผ่านระบบ internet ของสถาบัน

๔.๒ สร้างความร่วมมือระหว่างสถาบันการศึกษา และหน่วยงานอื่น เพื่อเพิ่มปริมาณและประสิทธิภาพในการให้บริการแก่สังคม

โครงการ/กิจกรรม

- โครงการความร่วมมือทางวิชาการกับสถาบันการศึกษาภายในประเทศ
- โครงการปลูกฝังยึดมั่นในสถาบันชาติ ศาสนา เทิดทูนพระมหากษัตริย์ และระบอบประชาธิปไตยให้กับผู้เข้ารับการศึกษา การฝึกอบรม และบุคลากร
- โครงการสร้างเครือข่ายด้านการให้บริการจากการใช้ทรัพยากรของสถาบันร่วมกันกับหน่วยงาน ชุมชน และสังคม
- โครงการฝึกอบรมเพื่อเสริมสร้างทักษะในการป้องกันตนเองให้กับสตรีและเด็ก
- โครงการชุมชนเข้มแข็ง ร่วมให้ความรู้ด้านการป้องกันอาชญากรรม

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ : การบริหารจัดการของสถาบันที่มีประสิทธิภาพเพื่อก้าวไปสู่ความเป็นสากล

เป้าประสงค์

พัฒนาระบบบริหารจัดการแบบธรรมาภิบาล คล่องตัวมีประสิทธิภาพและเอกภาพ มีเอกลักษณ์องค์กรที่ชัดเจน บูรณาการการทำงานให้ได้ผลงานโดดเด่น พัฒนาบุคลากรให้มีความเป็นมืออาชีพ พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศให้ทันสมัย ระบบงบประมาณที่มีประสิทธิภาพ และมีระบบประกันคุณภาพการศึกษาที่เป็นลักษณะเฉพาะของสถาบัน เพื่อก้าวไปสู่ความเป็นสากล

กลยุทธ์

๖.๑ ปรับปรุงโครงสร้าง การบริหารจัดการ และสภาพแวดล้อมของสถาบันให้มีประสิทธิภาพรองรับกับภารกิจและแนวทางการพัฒนาตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อก้าวไปสู่ความเป็นสากล

โครงการ/กิจกรรม

- โครงการศึกษาทบทวนและปรับปรุงโครงสร้างโรงเรียนนายร้อยตำรวจ เพื่อลดความซ้ำซ้อน
- โครงการปรับปรุงกฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องให้ทันสมัย สอดคล้องกับรูปแบบการบริหารจัดการ

ของสถาบัน

- โครงการปรับปรุงรูปแบบและระบบการสรรหารายได้ให้มีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ใน

การพัฒนาการศึกษาและสถาบัน

- โครงการงานศิษย์เก่าสัมพันธ์ เพื่อระดมทุนพัฒนาการศึกษาและสถาบัน
- โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการปัญหาการปฏิบัติงานตามโครงสร้างของสถาบัน
- โครงการสัมมนาติดตามประเมินผลการดำเนินงานแผนพัฒนาโรงเรียนนายร้อยตำรวจ
- โครงการปรับปรุงระบบการประชาสัมพันธ์ของโรงเรียนนายร้อยตำรวจ

- โครงการจัดวางหน่วยงานตามโครงสร้างสถาบัน ให้เป็นไปตามผังแม่บทการใช้ที่ดินและอาคาร

ของสถาบัน

- โครงการปรับปรุงอาคารและภูมิทัศน์ในโรงเรียนนายร้อยตำรวจ
- โครงการพัฒนาระบบการรักษาความปลอดภัยในสถานที่ราชการ
- โครงการรณรงค์ประหยัดน้ำ ไฟฟ้า และพลังงาน
- โครงการน้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ให้เป็นสถานศึกษาพอเพียงแบบอย่าง

รูปภาพ

การนำแผนไปสู่การปฏิบัติ

เพื่อให้การนำแผนพัฒนาโรงเรียนนายร้อยตำรวจ พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๘ ไปสู่การปฏิบัติเป็นรูปธรรมที่ชัดเจน บังเกิดประสิทธิผล และมีประสิทธิภาพสูงสุด จึงให้ผู้บริหารหน่วยงานในสังกัดโรงเรียนนายร้อยตำรวจถ่ายทอดแผนพัฒนาฯ ฉบับนี้ ไปสู่ทุกหน่วยงานในสังกัด และจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วยรองรับรวมทั้งควบคุม กำกับ ดูแล สนับสนุน ติดตามประเมินผลการนำแผนไปสู่การปฏิบัติ และให้พิจารณาดำเนินการ ดังนี้

สนับสนุน

๑. ให้หน่วยงานในสังกัดโรงเรียนนายร้อยตำรวจ พิจารณาบรรจุโครงการ/กิจกรรมต่าง ๆ ตามแผนพัฒนาฯ ฉบับนี้ ไว้ในคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปี

ตำรวจ

๒. พิจารณาสินับสนุนงบประมาณรายจ่าย หรือพิจารณาปรับโอนงบประมาณรายการที่ไม่จำเป็นหรืองบประมาณเหลือจ่ายตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ ในงบดำเนินงานของหน่วยงาน เพื่อดำเนินการตามแผนพัฒนาฯ ในกิจกรรม/โครงการ เท่าที่จำเป็นในเบื้องต้น

การบริหาร

๓. ขอสนับสนุนงบประมาณต่อสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ตามเหตุผลความจำเป็นและความเหมาะสม โดยเสนอผู้บัญชาการโรงเรียนนายร้อยตำรวจ เพื่อพิจารณา

ยตำรวจ

๔. ประสานการปฏิบัติกับหน่วยงานราชการ ภาคเอกชน องค์กรการกุศล เพื่อขอรับการสนับสนุนในการดำเนินงานตามแผนพัฒนาฯ นี้ หรือพิจารณาจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อหารายได้สนับสนุนการดำเนินงานตามแผนพัฒนาฯ ตามความเหมาะสมของหน่วย โดยเสนอผู้บัญชาการโรงเรียนนายร้อยตำรวจ เพื่อพิจารณา

ของชาติ

การติดตามประเมินผล

การติดตามประเมินผล จะดำเนินการออกเป็น ๒ ส่วน ได้แก่ การติดตาม และการประเมินผล

นายร้อย

๑. การติดตาม (Monitoring) ให้งานยุทธศาสตร์ของแต่ละหน่วยงานในสังกัดโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ติดตามผลการดำเนินการตามแผนพัฒนาโรงเรียนนายร้อยตำรวจ พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๘ ในส่วนที่ได้รับมอบหมาย โดยรวบรวมรายงานผลการดำเนินงาน ปัญหา อุปสรรคและความสำเร็จของโครงการตามแผนพัฒนาฯ อย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง คือ รอบ ๖ และ ๑๒ เดือน เพื่อติดตามผลและแก้ไขปัญหาลดอุปสรรคในการปฏิบัติงาน และเสนอผู้บัญชาการโรงเรียนนายร้อยตำรวจ เพื่อพิจารณา

ตำรวจ

๒. การประเมินผล (Evaluation) ให้ฝ่ายแผนและงบประมาณ กองบังคับการอำนวยการ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ ดำเนินการรวบรวมผลการติดตามของหน่วยงานในสังกัดโรงเรียนนายร้อยตำรวจ และประเมินผลการดำเนินการตามตัวบ่งชี้ของแผนพัฒนาโรงเรียนนายร้อยตำรวจ พ.ศ. ๒๕๕๕- ๒๕๕๘ อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง และรายงานผลต่อผู้บัญชาการโรงเรียนนายร้อยตำรวจ และสภาการศึกษาโรงเรียนนายร้อยตำรวจ เพื่อพิจารณา โดยนำผลการพิจารณา ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของสภาการศึกษาฯ ไปปรับปรุงแผนพัฒนาโรงเรียนนายร้อยตำรวจและแผนปฏิบัติราชการประจำปีต่อไป